



A) NOTAS DE DESGLOSE:

I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1. **Efectivo y Equivalentes:** El saldo de Efectivo y Equivalentes está representado principalmente por el efectivo disponible en instituciones bancarias e inversiones con un plazo inferior a 3 meses y se integra de la siguiente forma al 30 de septiembre de 2023:

Concepto	2023	2022
EFFECTIVO	\$ 15,086.12	\$ 15,000.00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 584,911.74	\$ 262,498.87
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$0.00	\$0.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$0.00	\$0.00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	\$0.00	\$0.00
OTROS EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$0.00
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	599,997.86	277498.87

DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

2. **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (Contribuciones por Recuperar):** Al 30 de septiembre de 2023, no se tiene saldo.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	Factibilidad de cobro
1122	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	Nada que manifestar
1124	Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	Nada que manifestar

3. **Derechos a Recibir Efectivo y equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir:** Al 30 de septiembre de 2023, es \$762,637

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	790,117
1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0
2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0
3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	790,117
4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0
5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0
6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0



BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS)

4. **Inventarios:** No se cuenta con bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios).
5. **Almacén:** No se cuenta con saldo en la cuenta de almacén.

INVERSIONES FINANCIERAS

6. **Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos:** No se cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos.
7. **Participaciones y Aportaciones de Capital:** No se cuenta con inversiones Financieras en Participaciones y Aportaciones al Capital.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

8. **Bienes Muebles e Inmuebles:** No se cuenta con bienes inmuebles; en el caso de los bienes muebles los saldos al 30 de Septiembre de 2023, se presentan como sigue:

Concepto	Monto Original de la Inversión	Depreciación del ejercicio	Depreciación acumulada	Valor en libros	Porcentaje de depreciación
Mobiliario y equipo de administración	361,347.46	0.00	221,028.56	140,318.90	Mobiliario 10% y Equipo de Cómputo 33.3%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	302,952.26	0.00	42,840.41	260,111.85	20%
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	23,046.30	0.00	129.20	22,917.10	20%
Vehículos y equipo de transporte	391,800.00	0.00	278,444.89	113,355.11	20%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	203,895.01	0.00	52,665.77	151,229.24	10%
TOTAL	1,283,041.03	0.00	\$595,108.83	\$687,932.20	

Para la determinación de la depreciación de los bienes muebles, se adoptaron los siguientes criterios:

- Método de Depreciación:** El método utilizado es en línea recta, conforme a lo establecido en el numeral 6 del Acuerdo por el que se emite las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio. Para los criterios de depreciación se tomaron meses de uso completo.
- Tasas Aplicadas:** Conforme a los "Parámetros de Estimación de Vida Útil" publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012 por el Consejo Nacional de Armonización Contable.



9. **Activos Intangibles y Diferidos:** El importe de los activos intangibles al 30 de septiembre de 2023, es de \$13,120.40

Para la determinación de la amortización de los bienes intangibles, se adoptó el criterio de amortización en línea recta, con base en el documento: "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de diciembre de 2011, del numeral 6, inciso c) Vida útil de un activo, subinciso d: "Los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo, tales como las fechas de caducidad de los contratos de servicio relacionados con el bien". Para los criterios de amortización se tomaron meses de uso completo.

Concepto	Monto Original de la Inversión	Amortización del ejercicio	Amortización acumulada	Valor en libros
Software	13,120.40	0.00	0.00	13,120.40
TOTAL	13,120.40	0.00	0.00	13,120.40

10. **Estimaciones y Deterioros:** Al 30 de Septiembre de 2023, no se han determinado estimaciones y deterioros.
11. **Otros Activos:** Al 30 de Septiembre de 2023 no se cuenta con saldos en los rubros de Otros Activos Circulantes y No circulantes.

PASIVO

12. **Cuentas por Pagar a corto y largo plazo:** Al 30 de Septiembre de 2023 el saldo de las cuentas por pagar a corto y largo plazo es de \$ 952,296.69 correspondiente a las obligaciones contraídas por los siguientes conceptos:

Concepto	Importe
PASIVO CIRCULANTE	\$942,655.70
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$935,534.23
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$707,849.89
Remuneración por pagar al Personal de carácter permanente a CP	\$325,734.30
Remuneraciones Adicionales y Especiales por Pagar a CP	\$382,115.59
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$45,986.25
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP	\$45,986.25
Deudas por Adquisición de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles por Pagar a CP	\$0.00
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$40,799.00
Ayudas Sociales	\$40,799.00
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$140,899.09
Retenciones de Impuestos por Pagar a CP	\$123,521.51
Impuestos Sobre Nómina y Otros que Deriven de una Relación Laboral por Pagar a CP	\$17,377.58
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00



Otros Documentos por pagar a Corto Plazo	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$7,121.47
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	\$7,121.47
Otros Pasivos Circulantes	\$7,121.47
PASIVO NO CIRCULANTE	\$9,640.99
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$9,640.99
PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$9,640.99
Reembolsos x pagar	\$9,640.99

13. **Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo:** No se tienen Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo.

14. **Pasivos diferidos y otros:** No se cuenta con pasivos diferidos y otros.

II. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

1. Ingresos de Gestión: No se tienen ingresos por concepto de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos e ingresos por venta de bienes y prestación de servicios. Los Ingresos de Gestión se integran de la siguiente forma:

Concepto	Monto	Característica Significativa
Productos de Tipo Corriente	0	Ingresos del Gobierno
Aprovechamientos de Tipo Corriente	1,892.99	Recargo de impuestos
Suma	1,892.99	

2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones: Los ingresos por estos conceptos se integran de la siguiente forma:

Concepto	Monto	Característica Significativa
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	200,514	Participación en el Programa para el Adelanto, Bienestas e Igualdad de las Mujeres de INMUJERES
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones	4,050,000	Participación Entregada por el Ayuntamiento
Suma	4,250,514	



1. **Otros Ingresos y Beneficios:** Se integra de la siguiente forma:

Concepto	Monto	Característica Significativa
Ingresos Financieros	0	Intereses ganados por inversión de aguinaldo
Otros ingresos y beneficios varios	330,306.00	Donaciones en efectivo recibido de enero a septiembre 2023
Suma	\$330,306.00	

2. **Gastos y Otras Pérdidas:** Al 30 de septiembre de 2023, el importe de este género es de \$4,431,420

- Servicios Personales:** Representa el 73.49% del total de los gastos y refleja las erogaciones por concepto de remuneraciones devengadas de los servidores públicos, prestaciones económicas, aportaciones de seguridad social y demás obligaciones derivadas de compromisos laborales. El importe al 30 de septiembre de 2023 es de \$3,256,627
- Materiales y Suministros:** Representa el 6.20% del total de los gastos y comprende el registro del consumo de bienes requeridos para el desempeño de la institución, entre otros: materiales y útiles de oficina; consumibles para el equipo de cómputo e impresoras; productos de limpieza y aseo; productos alimenticios; combustible, lubricantes y aditivos; materiales para mantenimiento de muebles e inmuebles; refacciones y accesorios menores de equipo de transporte. El importe al 30 de septiembre de 2023 de \$274,529
- Servicios Generales:** Representa el 14.18% del total de los gastos y con cargo a este capítulo corresponden a servicios básicos tales como: energía eléctrica; telefonía; agua; arrendamiento de edificios; viáticos y pasajes del personal comisionado; primas de seguros; servicios profesionales por los conceptos de capacitación y servicios legales de contabilidad, auditoría y relacionados; e impuesto sobre nóminas, entre otras. El importe al 30 de septiembre de 2023 es de \$628,425.
- Ayudas Sociales:** Representa el 4.60% del total de las ayudas sociales. El importe al 30 de septiembre de 2023 es de \$203,935.
- Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones:** Representa el 1.53% de la amortización y la depreciación. El importe al 30 de septiembre de 2023 es de \$67,904.



III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- Patrimonio Contribuido:** En lo que va del ejercicio fiscal 2023 y del ejercicio fiscal 2022 de \$304,929 del Patrimonio Contribuido.
- Patrimonio Generado:** Las modificaciones en el rubro de Patrimonio Generado ocurridas al cierre del periodo que se informa, derivan de resultados de ejercicios anteriores por un monto \$682,650 y por la determinación del resultado al 30 de septiembre de 2023 es \$151,292

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2023	2022
Efectivo-Fondos Fijos	15,086.12	86.12
Efectivo en Bancos –Tesorería	584,911.74	157,851.27
Efectivo en Bancos- Dependencias	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	0.00	0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	599,997.86	157,937.39

- Con respecto a las actividades de inversión se registró una aplicación de recursos por la adquisición de bienes muebles e intangibles.

Bienes muebles e intangibles	Monto Original de la Inversión
Mobiliario y equipo de administración	0.00
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.00
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00
Vehículos y equipo de transporte	0.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	9,797.98
Software	0.00
TOTAL	9,797.98



3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

Concepto	2023	2022
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	151,292.00	254,385.00
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>	0.00	0.00
Depreciación	67,904.00	91,486.00
Amortización	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.00	0.00
Partidas extraordinarias	0.00	0.00



V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

1. Conciliación de Ingresos

INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER I A S		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2023		
(Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		4,582,199
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0
2.1 Ingresos Financieros	0	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		4,582,199

2. Conciliación de Egresos

INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER I A S		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2023		
1. Total de egresos presupuestarios		4,532,325
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 168,808
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
2.2 Materiales y Suministros	0	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0	
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	9,798	
2.9 Activos Biológicos	0	
2.10 Bienes Inmuebles	0	
2.11 Activos Intangibles	0	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0	



2.15 Compra de Títulos y Valores	0	
2.16 Concesión de Préstamos	0	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
2.19 Amortización de la Deuda Pública		
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	159,010	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables		
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		67,904
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	67,904	
3.2 Provisiones	0	
3.3 Disminución de inventarios	0	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
3.6 Otros Gastos	0	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	
4. Total de Gasto Contable		4,431,420



B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN):

Cuentas de Orden Contables: Los saldos al 30 de septiembre de 2023 de las cuentas de orden contables, son las siguientes:

	2023
DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	4,212,406.32
RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	4,212,406.32

Cuentas de Orden Presupuestarias: Los saldos al 30 de septiembre de 2023 de las cuentas de orden presupuestarias, son las siguientes:

Cuentas de orden de la Ley de Ingresos:

Concepto	Importe
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$5,400,000.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	1,494,742.95
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	676,941.94
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	4,582,198.99
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	4,582,198.99

Cuentas de orden del Presupuesto de Egresos:

Concepto	Importe
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	5,400,000.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	440,145.90
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	676,941.94
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	5,215,363.50
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	4,532,324.61
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	4,191,638.04
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	4,188,691.60



Pasivo de riesgo y contingente de deuda.

Numero de expediente	Autoridad	Nombre del promovente	Tipo de demanda	Estado del litigio	Resultado de la sentencia	Importe que debe pagar
651/2015	H. Junta Especial Número Uno de la Local de Conciliación y Arbitraje del Estado	Brenda Guadalupe Villalobos Hernández	Laboral	En proceso	Laudo emitido el 03 de septiembre de 2018 para ejecución a favor de la promovente. Se promovió juicio de amparo indirecto, ante el Juzgado Primero de Distrito, número 154/2018-V-A interpuesto por Rene Berenice López Fonz en nombre y Representación del Instituto Municipal de la Mujer I.A.S. en contra de la autoridad ordenadora H. Junta Especial Número Uno de la Local de Conciliación y Arbitraje del Estado, y ejecutora actuario y presidente de la H. junta Especial Número Uno de la Local de Conciliación y Arbitraje del Estado, y ejecutora actuario y presidente de la H. Junta Especial Número Uno de la Local de Conciliación y Arbitraje del Estado, por indebido e ilegal emplazamiento, proceso y laudo realizado en los autos del expediente laboral 651/2015, el cual se encuentra en vías de resolución.	\$4,212,406.32 (actualizado hasta el 30 de junio 2021)



C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

NGA-01 Introducción

El Instituto Municipal de la Mujer IAS es un Organismo Público Descentralizado de la administración Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

NGA-02 Describir el panorama Económico y financiero

Este instituto descentralizado inicia en 2006 con un presupuesto de 1, 000,000.00 que es proveniente de aportaciones del gobierno municipal, al 1 de enero de 2023 su presupuesto aprobado es de \$ 5, 400,000.00

NGA-03 Autorización e historia:

a) fecha de creación del ente: 18 Marzo 2004 en el gobierno de Ing. Jorge Rosiñol Abreu como una dirección, posteriormente se descentraliza en el gobierno del Lic. José Ignacio Seara Sierra y para efectos fiscales se registra en la Secretaria de Hacienda y Crédito Publico el 6 de Marzo del 2006.

b)-Principales cambios en su estructura

Su estructura se basa en el reglamento general y el reglamento interior del Instituto municipal de la mujer de Carmen, acuerdo no. 152 del H. Ayuntamiento del municipio de Carmen, acuerdo aprobado en la vigésima tercera sesión ordinaria de cabildo celebrada el día veintiséis del mes de agosto del año dos mil ocho.

NGA-04 Organización y objeto social

a) objeto social Impulsar el desarrollo de las mujeres para lograr e incrementar su integración y participación plena y eficaz en la vida económica laboral, política, cultural, científica y social buscando la igualdad de género.

b) Principal actividad.-Erradicación de la violencia (atención a mujeres, adolescentes y niños), empoderamiento de la mujer en las diversas actividades diaria, asesorías jurídicas y psicológicas.

c) Ejercicio fiscal: 2023 (Enero a diciembre)

d) Consideraciones fiscales del ente:

Persona moral no contribuyente Impuesto Sobre la Renta asimilada a salarios

ISR retenciones de salarios

Retenedor por los pagos por servicios personales subordinados

NGA-05 Base de preparación de los estados financieros

Normatividad emitida por el CONAC, LGCG, y disposiciones legales aplicables

NGA-06 Políticas de contabilidad significativa

La valuación de los inventarios de los bienes muebles se hacen en base a costo histórico y la depreciación se realiza en base a los porcentajes emitidos por el CONAC



NGA-07 Posición en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario

- a).- Activos en monedas extranjeras
- b).- Pasivos en monedas extranjeras
- C).- Posición en moneda extranjera
- d).- tipo de cambio
- e).- equivalente en moneda extranjera
- " No aplica"

NGA-08 Reporte Analítico del Activo

a).- Vida útil o porcentaje de depreciación al cierre de 2018, se realizó de acuerdo a los parámetros de estimación de vida útil emitidas por el CONAC.

Mobiliario y equipo de administración	10%
Equipo de cómputo y tecnología	33.3%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	10%
Vehículo y equipo de transporte	20%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	10%

b).- Riesgo por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras

c).- Valor activados en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad

d).- Otras circunstancias de carácter significativo que afecten al activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargo, litigios, títulos de inversión entregados en garantía.

"No aplica"

NGA-09 Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

El Instituto no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos "No aplica"

NGA-10 Reporte de la Recaudación

El Instituto no tiene Ingresos propios solo recibe participaciones municipales "No aplica"

NGA-11 Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda

El instituto no tiene deudas "No aplica"

NGA-12 Calificaciones otorgadas

El ente público no ha sido sujeta a una calificación crediticia "No aplica"

NGA-13 Proceso de mejora

Se está implementando controles internos para el buen funcionamiento de las operaciones del Instituto.



NGA-14 Información por segmentos

"No aplica"

NGA-15 Eventos posteriores al cierre

"No aplica"

NGA-16 Partes relacionadas

En el instituto no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operática "No aplica"

NGA-17 Responsabilidad sobre la presentación Razonable de la Información Contable

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. GLADYS SOFIA RIVERA LÓPEZ
Instituto Municipal de la Mujer de Carmen
DIRECTORA GENERAL

LIC. LUIS ANTONIO ZAPATA NOVELO
COORDINADOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS